

კავკასიის საერთაშორისო უნივერსიტეტის  
ინტერნაციონალიზაციის პოლიტიკა  
2018 – 2026 წლებში

კავკასიის საერთაშორისო უნივერსიტეტი

2018 წელი

1. ინტერნაციონალიზაციის განვითარებაში კავკასიის საერთაშორისო უნივერსიტეტის მიზანი

კავკასიის საერთაშორისო უნივერსიტეტის ინტერნაციონალიზაციის პოლიტიკის დოკუმენტი შემუშავებულია რათა უნივერსიტეტმა შეძლოს საერთაშორისო თანამშრომლობისა და ინტერნაციონალიზაციის პრეცესის ეფექტური თანმიმდევრული პოლიტიკის წარმოება, რაც შესაძლებელს გახდის უნივერსიტეტის მისიის განხორციელებას. ეს არის სამოქმედო გრძელვადიანი გეგმის დამხმარე დოკუმენტი, რომელიც უზრუნველყოფს საერთაშორისო თანამშრომლობისა და ინტერნაციონალიზაციის მექანიზმებს და საფუძვლად უდევს აკადემიური პროგრამების ინტერნაციონალიზაციას და საერთაშორისო შრომითი ბაზარისათვის კონკურენტუნარიანი კადრების მომზადებას.

ინტერნაციონალიზაციის მიმართულებით უნივერსიტეტის მიზანია საერთაშორისო საგანმანათლებლო სივრცეში ინტეგრაცია და საერთაშორისო ცნობადობის გაზრდა და უნივერსიტეტის გლობალური კონკურენტუნარიანობის უზრუნველყოფა.

ამ მიზნის მისაღწევად აუცილებელია:

- ა) აკადემიური პერსონალის და სტუდენტების ჩართულობის უზრუნველყოფა საერთაშორისო სამეცნიერო კვლევებში;
- ბ) სტუდენტთა ინფორმირებისა და ჩართულობის უზრუნველყოფა საუნივერსიტეტო, სხვადასხვა საერთაშორისო პროექტებსა და ღონისძიებებში;
- გ) პროფესორებისა და სტუდენტების საერთაშორისო მობილობაში მონაწილეობის შესაძლებლობების გაზრდა;
- დ) საერთაშორისო ურთიერთობების განვითარება;
- ე) სამივე საფეხურის უცხოენოვანი საგანმანათლებლო პროგრამების განვითარების ხელშეწყობა;
- ვ) უცხოელი სტუდენტებისა და პერსონალის მოზიდვის ეფექტური მექანიზმების ამოქმედება;
- ზ) საერთაშორისო სეზონური სკოლების ორგანიზება.

2. კსუ-ს ინტერნაციონალიზაციის პოლიტიკის მართვა შემდეგ ძირითად კომპონენტებს ეფუძნება:

- ა) საერთაშორისო თანამშრომლობის გეგმიურ განვითარებას უნივერსიტეტის მოკლე და გრძელვადიანი გეგმებიდან გამომდინარე;

ბ) საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტის, ფაკულტეტების, სამეცნიერო დეპარტამენტის, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურისა და სხვა სტრუქტურების ჩართულობას და საერთაშორისო საკითხებში ეფექტიან კოორდინაციას;

გ) ინგლისურ და სხვა უცხოენოებზე სერვისების განვითარებას შიდასაუნივერსიტეტო დონეზე;

დ) ინტერნაციონალიზაციის მაღალი სტანდარტების მიღწევას ხარისხი კონტროლის და შეფასების ადექვატური მექანიზმების ამოქმედებით;

### 3. ინტერნაციონალიზაციის მართვის პროცესი

ინტერნაციონალიზაციის მართვის პროცესი ეფუძნება:

ა) ინტერნაციონალიზაციის მიმართულებით კსუ-ს შესაბამისი სტრუქტურული ერთეულების საქმიანობის SWOT ანალიზს (ძლიერი და სუსტი მხარეები, შესაძლებლობები და საფრთხეები);

ბ) დემინგის ციკლი \_ PDCA მართვის აპრობირებულ მოდელს რაც გულისხმობს საქმის კონტროლისა და განვითარებისთვის ოთხი საფეხურის (დაგეგმე-გააკეთე-შეამოწმე-იმოქმედე) ეფექტურობის შეფასებას;

გ) სამოქმედო გეგმის შესრულების კონტროლს;

დ) ინტერნაციონალიზაციის პროფესის თვითშეფასებას.

### 4. საერთაშორისო საგანმანათლებლო თანამშრომლობის განვითარებისთვის უნივერსიტეტი გეგმავს რამოდენიმე მიმართულებით განახორციელოს აქტიური ქმედებები:

ა) აკადემიური პერსონალის სასწავლო და სამეცნიერო მობილობის ხელშეწყობის მიზნით ინდივიდუალური საუნივერსიტეტო ხელშეკრულების საფუძველზე ორგანიზებული გაცვლითი და მობილობის პროგრამების გარდა, ხელს შეუწყობს „Erasmus+“-ში თანამშრომლობის საპროექტო წინადადებების მომზადებას და ფონდში წარდგენას კავკასიისა და ევროპის პარტნიორ უნივერსიტეტებთან ერთად. უნივერსიტეტს აქვს მჭიდრო პარტნიორული ურთიერთობა მრავალ ევროპულ უნივერსიტეტთან და უახლოეს მომავალში გეგმავს ამ ქსელის გაფართოებას, იტალიის, ესპანეთის, გერმანიის, ესტონეთის, პორტუგალიის უნივერსიტეტებთან ერთად მედიცინის, სამართლის, სოციალურ მეცნიერებების, ბიზნესის და ღვინის ტექნოლოგიების მიმართულებით კვლევაში და სასწავლო პროგრამების განვითარებაში პარტნიორობის გაძლიერებას. უნივერსიტეტის ადმინისტრაცია და მეღვინეობის ფაკულტეტი გეგმავს საერთაშორისო ერთობლივი კვლევების ინიცირებას ქართული ღვინის ტრადიციული მეთოდით (ქვევრით) დაყენების თავისებურებების კვლევის მიზნით.

ბ) საერთაშორისო ორმაგი დიპლომის/ორმაგი ხარისხის ინგლისურენოვანი პროგრამების დანერგვისა და განვითარების ხელშეწყობა უნივერსიტეტის ერთ-ერთი პრიორიტეტია. ამ მიზნით უნივერსიტეტი გეგმავს ხელი შეუწყოს უცხოელი პროფესორების მოზიდვას და

ქართველი პროფესორების გაცვლით საერთაშორისო პროგრამებში. უნივერსიტეტი ხელს შეუწყობს უცხოელი პროფესორების მოზიდვას და მათი ცხოვრების ხარჯების დაფინანსების უზრუნველყოფას ნაწილობრივ ან სრული სემესტრის განმავლობაში. უნივერსიტეტი ასევე გეგმავს განავითაროს ვიზიტორი უცხოელი პროფესორების და მკვლევარების მომსახურებისა, საცხოვრებელი და სამუშაო პირობების ეფექტიანი კონცეფცია და გახადოს მათი საუნივერსიტეტო ცხოვრება მიმზიდველი და ეფექტური. ამ მიზნით უნივერსიტეტი ავითარებს ლოჯისტიკის სამსახურისა და საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტის ფუნქციებს და მექანიზმებს.

უნივერსიტეტი მეცნიერების განვითარების ფონდის ჩამოყალიბებით და თანმიმდევრული პროექტების განხორციელებით ქმნის ეფექტიან მექანიზმს, რათა ხელი შეუწყოს პროფესორების და მკვლევარების ჩართვას ევროპისა და სხვა ქვეყნების პარტნიორ უნივერსიტეტებთან კვლევით და სასწავლო პროექტებში. მათ მიერ დაგეგმილი ვიზიტების და მივლინებების დაფინანსებით ხელს შეუწყობს კვლევისა და სწავლების ინტერნაციონალიზაციის გაზრდას. უნივერსიტეტი გეგმავს დოქოტრანტების ხელშეწყობას და კვლევების თანადაფინანსებას ინტერკულტურული და კროსკულტურული კვლევების განხორციელების წახალისების მიზნით.

გ) სტუდენტთა საერთაშორისო გაცვლებისა და მობილობის გაზრდის მიზნით საბაკალავრო, სამაგისტრო და სადოქტორო ქართულენოვან პროგრამებზე შემუშავდება ინგლისურენოვანი სასწავლო მოდულები შემოდგომის და გაზაფხულის სემესტრებისთვის, რაც საშუალებას მისცემს უნივერსიტეტს მოიზიდოს მეტი უცხოელი სტუდენტი. უნივერსიტეტი გეგმავს თანმიმდევრულად გაზარდოს საერთაშორისო მობილობით ჩამომსვლელი უცხოელი სტუდენტების რიცხვი.

უნივერსიტეტი გააფართოებს პარტნიორი უნივერსიტეტების ქსელს რათა გაცვლით პროგრამების მეტი არჩევანი შესთავაზოს სტუდენტებს და ამავედროულად გაზარდოს ERASMUS+ ფარგლებში სტუდენტებისა და პროფესორების გაცვლის პროექტების განაცხადების რაოდენობა მედიცინის, სამართლის, სოციალური მეცნიერების, ბიზნესისა და მეღვინეობის მიმართულებებზე.

თანამედროვე დარგობრივი სტანდარტებით განვითარებული პროგრამების არსებობა ხელს უწყობს სტუდენტებს, რომ მონაწილეობა მიიღონ სხვადასხვა უნივერსიტეტებში საერთაშორისო მობილობის პროგრამებში, კვლევებსა თუ შეჯიბრებებში. შესაბამისად, სტუდენტების დივერსიფიკაციისა და ზრდადობის მიხედვით, საერთაშორისო ფონზე, კავკასიის საერთაშორისო უნივერსიტეტი წარმატებით ახდენს ინტეგრაციას სხვადასხვა ქვეყნების სტუდენტების არჩევანში.

5. კსუ გეგმავს საერთაშორისო ქსელებში მონაწილეობის განვითარებას ორი მიმართულებით:

ა) უნივერსიტეტის როგორც ინსტიტუციისა და მის აკადემიურ პერსონალის ევროპისა და წამყვან საუნივერსიტეტო და დარგობრივ ასოციაციებში მონაწილეობა და გაწევრიანება მოხდება უნივერსიტეტის საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტის და სამეცნიერო დეპარტამენტთან კოორდინაციით. ეს სტრუქტურები უნივერსიტეტში ხელს შეუწყობენ და წარმართავენ საერთაშორისო ქსელებში გაწევრიანების პოლიტიკას.

ბ) საერთაშორისო კვლევებში აკადემიური პერსონალისა და დოქტორანტების ჩართულობის გაზრდა და ერთობლივი კვლევითი პროექტების წარდგენა რუსთაველის სამეცნიერო ფონდში და საერთაშორისო ფონდებში. უნივერსიტეტი თანმიმდევრულად შეუწყობს ხელს საუკეთესო კვლევით პროექტებს უნივერსიტეტის მეცნიერების განვითარების ფონდისა და სამეცნიერო დეპარტამენტის მეშვეობით. სრულად ანდა ნაწილობრივ დაფინანსების გამჭვირვალე მექანიზმები და პროცედურები ერთის მხრივ უზრუნველყოფს საერთაშორისო კვლევითი პროექტების ეფექტიანობას და მდგრადობას, ხოლო მეორეს მხრივ ქმნის მოტივაციას მკვლევარებისთვის მოიძიონ და მოიზიდონ საერთაშორისო პარტნიორები ერთობლივი კვლევების განსახორციელებლად.

## 6. უნივერსიტეტის საერთაშორისო ცნობადობის ამაღლება

ა) უნივერსიტეტის საერთაშორისო ცნობადობის ამაღლება ეროვნული პოლიტიკის ნაწილია. ის თანმიმდევრულად ვითარდება „ისწავლე საქართველოში“ საქართველოს მეცნიერებისა და განათლების ეროვნული პროექტის ფარგლებში. ცნობადობის ამაღლების ხეშეწყობის მიზნით უნივერსიტეტში ასევე მოხილულია უნივერსიტეტის ადამიანური, სტრუქტურული და ფინანსური რესურსები.

ბ) უნივერსიტეტის სტრუქტურული რეორგანიზაცია და ფინანსური მხარდაჭერა უზრუნველყოფს საერთაშორისო ცნობადობის ეფექტიანი მექანიზმების ამუშავებას. საუკეთესო პრაქტიკის გაზიარება და დანერგვა ამ მიმართულებით უკვე დაწყებულია. უნივერსიტეტი აგრძელებს სტუდენტთა საერთაშორისო რეკრუტურთა ქსელის გაფართოებას. იგეგმება ინდოეთის ირანის, თურქეთის, ჩინეთის, პაკისტანის, ერაყის, აფრიკის ქვეყნებისა და დსთ ქვეყნების მიმართულებით სტუდენტთა და აკადემიური პერსონალის რეკრუტურთა სააგენტოებისა და ინდივიდუალური აგენტების/პარტნიორების ქსელის შექმნა.

გ) უნივერსიტეტი გეგმავს უცხოელ რეკრუტურთა სეზონურ ვორქშოპებს კავკასიის საერთაშორისო უნივერსიტეტის, საქართველოს და საგანმანათლებლო სისტემისა და პროგრამების პოლულარიზაციის მიზნით. კავკასიის საერთაშორისო უნივერსიტეტი მონაწილეობს და მომავალშიც გეგმავს საერთაშორისო საგანმანათლებლო გამოფენებზე მონაწილეობას, საერთაშორისო მედია საშუალებებისათვის ვიდეო რგოლების მომზადებას და სარეკლამო საქმიანობის გაფართოებას მონიშნულ ქვეყნებში.

დ) საერთაშორისო კამპუსის განვითარება - კავკასიის საერთაშორისო უნივერსიტეტი დაარსების დღიდან წარმატებით ახორციელებს უცხოელი სტუდენტების მიღებას და აძლევს მათ უმაღლეს განათლებას, შესაძლებლობას აძლევს გაეცნონ ქართულ ენასა და კულტურას. უნივერსიტეტში უცხოელი სტუდენტების მომსახურების უზრუნველყოფის მიზნით დღეისათვის (დაბინავება, ტრანსპორტირება და უსაფრთხოება) დამატებით (აუთოსორსინგის) გარეშე მომსახურებაა გაკეთებული. შემდგომ საანგარიშო პერიოდში იგეგმება საერთო საცხოვრებლის ორგანიზება და საერთაშორისო სტუდენტთა მომსახურების ოფისის გახსნა.

ე) საერთაშორისო სეზონური სკოლები მიმართული იქნება მონიშნული ქვეყნებიდან სტუდენტთა და აკადემიური პერსონალის მოზიდვის სააგენტოებისა და აგენტებისათვის. ეს აქტივობა ხელს შეუწყობს უმაღლესი განათლების მიმართულებით საქართველოსა და კავკასიის საერთაშორისო უნივერსიტეტის შესახებ ცნობიერებისა და ნდობის ამაღლებას.

## 7. ინტერნაციონალიზაციის აქტივობების ხარისხის მართვა და წარმატების ინდიკატორები

უნივერსიტეტის ინტერნაციონალიზაციის პოლიტიკის შეფასება ხარისხის უზრუნველყოფის ერთ-ერთი შემადგენელი ნაწილია და მისი შეფასების ინდიკატორების კონსტატაცია მიზანშეწონილად მიგვაჩნია ამ დოკუმენტში:

ა) ინტერნაციონალიზაციის პოლიტიკის შესაბამისად უნივერსიტეტის აკადემიური საბჭო განიხილავს და ადგენს ფაკულტეტების მიერ შემუშავებულ საერთაშორისო თანამშრომლობის კონკრეტულ სამოქმედო გეგმას.

ბ) ინტერნაციონალიზაციის პოლიტიკის შესაბამისად უნივერსიტეტის ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური ადგენს უნივერსიტეტის ინტერნაციონალიზაციის ხარისხის მართვისა და შეფასების ინდიკატორებს.

გ) პროგრამის ხელმძღვანელი, აკადემიურ პერსონალთან კოორდინაციით, ადგენს ინტერნაციონალიზაციაში დაგეგმილ ნიშნულებს და სახავს მისი მიღწევის გზებსა და საშუალებებს.

დ) ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური ფაკულტეტებთან ერთად აფასებს ინგლისურენოვან პროგრამებზე სწავლებისა და კვლევის ხარისხს და მიღწევებს. ადგენს ინგლისურენოვანი პროგრამებისთვის და ინგლისურენოვანი მოდულებისთვის საჭირო ადამიანური და სასწავლო რესურსების ოპტიმალურ მოცულობას.

ე) უნივერსიტეტი ნერგავს წახალისების მექანიზმს ინტერნაციონალიზაციის განვითარებაში შეტანილი წვლილისთვის.

ვ) უნივერსიტეტის მედია ცენტრი და საზოგადოებასთან ურთიერთობის სამსახური შეიმუშავებს სოციალური მედიისა და ტრადიციული მედია საშუალებებით ინტერნაციონალიზაციის პოლიტიკის პოპულარიზაციის გეგმებს.

#### 8. ინტერნაციონალიზაციის პოლიტიკის განხორციელებაზე პასუხისმგებელი სტრუქტურა და პირი

აღნიშნული დოკუმენტით გათვალისწინებული საქმიანობების შესრულებისა და მონიტორინგის განხორციელებაზე პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეულია კსუ საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი და რექტორის მოადგილე საერთაშორისო ურთიერთობების მიმართულებით.